بررسی نقش تعدیلکننده خودکارآمدی در رابطه بین استرس شغلی با رفتار شهروندی سازمانی و رضایت شغلی اعضای هیئتعلمی دانشگاه علوم پزشکی ارومیه

مهسا زراعت^(*)، محمد حسنی^۲، علی رشیدی^۳، منصور حدیدی^۴، موسی پیری[°]

تاريخ دريافت 1392/11/24 تاريخ پذيرش 1393/02/02

چکیدہ

پیشزمینه و هدف: یکی از مهمترین منابع دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی نیروی انسانی آن است و عوامل تشکیلدهنده ایـن نیـرو، افـرادی هسـتند بـا نیازهای بیشمار که در صورت رفع نیازهایشان و داشتن انگیزه کافی، استعداد و مهارت خود را در خدمت دانشگاه به کار خواهند گرفـت؛ ماننـد هـر سـازمانی موفقیت و پیشرفت دانشگاه نیز به نیروی انسانی آن بستگی دارد. هدف پژوهش حاضر بررسی نقش تعدیلکننده خودکارآمدی در رابطه بین استرس شغلی بـا رفتار شهروندی سازمانی و رضایت شغلی اعضای هیئتعلمی دانشگاه علوم پزشکی ارومیه میباشد.

مواد و روش کار: جامعه آماری این پژوهش کلیه اعضای هیئتعلمی دانشگاه علوم پزشکی استان آذربایجان غربی میباشد که از میان آنها ۱۴۹ با روش نمونه گیری تصادفی انتخاب شدند. روش تحقیق توصیفی از نوع همبستگی میباشد. برای گردآوری اطلاعات از پرسشنامههای خود کارآمدی ماسلی و همکاران (۲۰۰۸)، رفتار شهروندی سازمانی هوی و پالو (۲۰۰۴)، رضایت شغلی برایفیلد (۱۹۵۱) و استرس شغلی هاوس و ریزو (۱۹۷۲) استفاده شده است. ضریب پایایی پرسشنامهها با استفاده از روش آلفای کرونباخ به ترتیب ۲۰۷۳، ۲۰۷۰ و ۲۹۵۶ به دست آمد. برای تجزیهوتحلیل دادهها در این پژوهش از فی های روش پرسشنامهها با استفاده از روش آلفای کرونباخ به ترتیب ۲۰۳۰، ۲۰۱۷، ۲۰۷۲ و ۲۱۹۵۶ به دست آمد. برای تجزیهوتحلیل دادهها در این پژوهش از فی های روسای توصیفی مانند میانگین، انحراف استاندارد و آمار استنباطی مانند ضریب همبستگی، آزمون ۲۰ ۲۲، آزمون نا پارامتری کولموگروف- اسمیرنف و تحلیل واریانس چندگانه استفاده شده است.

یافتهها: نتایج و یافتههای این تحقیق نشان میدهد که رابطه بین استرس شغلی با خود کارآمدی، رفتار شهروندی سازمانی و رضایت شغلی منفی و معنیدار و رابطه بین خودکارآمدی شغلی با رفتار شهروندی و رضایت شغلی مثبت و معنیدار میباشد. همچنین متغیر خودکارآمدی شغلی در رابطه بین استرس و رفتار شهروندی، رضایت شغلی نقش تعدیل کنندگی دارد.

بحث و نتیجهگیری: با استفاده از یافتههای پژوهشی نتیجه میگیریم مسئولین محترم دانشگاهی، باید برنامههای مدونی برای ارزیابیهای مـداوم از وضـعیت استرس شغلی، رفتار شهروندی سازمانی و رضایت شغلی و عوامل مؤثر بر آن در اعضای هیئتعلمی دانشگاهها به عمل آورند. **کلیدواژهها**: استرس شغلی، رفتار شهروندی سازمانی، رضایت شغلی و خود کارآمدی شغلی

مجله دانشکده پرستاری و مامایی ارومیه، دوره دوازدهم، شماره سوم، پیدرپی 56، خرداد 1393، ص ۲۴۸-۲۳۸

آدرس مکاتبه: دانشگاه ارومیه، تلفن:۰۹۱۴۱۴۸۶۱۲۴

Email: m_zeraat20@yahoo.com

مقدمه

دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی پیوسته بهعنوان بالاترین مرکز اندیشه ورزی و تولید علم جامعه محسوب شده و با حضور و فعالیت اندیشمندانه متفکران، محققان، دانشپژوهان و دانشجویان در اعتلای علمی و جهت بخشیدن به حرکتهای فکری، اعتقادی، فرهنگی و سیاسی جامعه نقشی اساسی دارند.

- ا کارشناسی ارشد مدیریت آموزشی (نویسنده مسئول)
 - ا دانشیار مدیریت آموزشی دانشگاه ارومیه
 - ^۳ استادیار دانشگاه علوم پزشکی ارومیه
- ⁴ مدیریت پشتیبانی دارویی معاونت امور بهداشتی دانشگاه علوم پزشکی ارومیه
 - ^ہ استادیار دانشگاہ شھی*د مد*نی آذریایجان

یکی از مهمترین منابع دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی نیروی انسانی آن است و عوامل تشکیل دهنده این نیرو، افرادی هستند با نیازهای بیشمار که در صورت رفع نیازهایشان و داشتن انگیزه کافی، استعداد و مهارت خود را در خدمت دانشگاه به کار خواهند گرفت؛ مانند هر سازمانی موفقیت و پیشرفت دانشگاه نیز به نیروی انسانی آن بستگی دارد.

اعضای هیئتعلمی از مهرههای اصلی دانشگاهها و مراکز آموزش عالی هستند و وظیفه آنان انتقال دانش و تولید دانش نو برای جامعه است، لذا لزوم توجه به سلامت روانی آنها یکی از وظایف مسئولان مراکز آموزش عالی میباشد.

یکی از جنبههای مهم سلامت روانی توجه به استرس شغلی میباشد. استرس بخش تفکیکناپذیر زندگی است و بسته به سطح فشار روانی و کیفیت انطباق فرد با آن، ممکن است منجر به بیماری یا برعکس، به تجربهای مثبت تبدیل شود. عوامل روانی یکی از خطرات اصلی در محیط کار محسوب میشود و در بین آنها، تنش شغلی از اهمیت ویژه آی برخوردار است .طبق تعریف انستیتو ملی شغلی از اهمیت ویژه آی برخوردار است .طبق تعریف انستیتو ملی شغلی وقتی رخ میدهد که بین نیازهای شغلی با تواناییها، قابلیتها و خواستههای فرد هماهنگی نباشد. به عواملی که در فرد ایجاد تنش مینمایند عوامل تنشزا می گویند. عوامل تنشزای محیط کار متعدد هستند ولی به چند دسته کلی تقسیم میشوند: عوامل تنشزای سازمانی مانند تغییرات سازمانی.

۲- عوامل تنشزای مرتبط با پیشرفت شغلی مانند عدم فرصت پیشرفت.

۳- عوامل تنشزای مرتبط با نقش فرد مانند تعارض نقش و ابهام نقش.

۴- عوامل تنشزای مرتبط با کار فرد مانند بارکاری کم یا زیاد چه ازنظر کیفی چه ازنظر کمی یا مسئول بودن در قبال سلامت و زندگی دیگران.

۵- عوامل تنشزای مرتبط با محیط کار شامل مواجهات فیزیکی و مسائل ارگونومی.

۶- نوبت کاری (۱).

علاوه بر علل شغلی، علل اجتماع، خانوادگی و شخصی نیز در میزان استرس فرد مؤثر است. بهعبارت دیگر در چند دهه اخیر پدیده تحول شغلی باعث پیچیده تر شدن مقوله شغل و روابط انسان و محیطهای کارشده و استرس شغلی یکی از مهم ترین پیامدهای این پدیده است. استرس شغلی را می توان هرگونه پاسخ جسمانی یا روانی مضر دانست که هنگام سازگار نبودن فرد و تواناییهای او با محیط شغلی حاصل می شود .این پاسخ می تواند به صورت رفتارهای ناخش نود، درگیر شدن در رفتاره ای خشونت آمیز، حوادت و مصدومیتهای کار، بیماری های جسمانی مختلف و حتی مرگ، بروز کند (۲). تحقیقات مختلفی که انجام گرفته اند نشان داده اند که برون کند (۲). تحقیقات مختلفی که انجام گرفته اند نشان داده اند که

گیللسپی و همکاران نشان دادند که اعضای هیئتعلمی دانشگاهها، علی رغم تصور عموم مبنی بر کم استرس بودن شغلشان و با توجه به شرایط خاص حاکم بر دانشگاهها از قبیل استقلال عمل بیشتر و آزادی بیشتر برای اعضای هیئتعلمی، در سالهای اخیر به دلیل تغییرات صورت گرفته در سیاستهای اعمال شده توسط مجموعه مدیریتهای کلان در سطح کشورهای جهان و سوق دادن بیشتر آنها به سمت نهادهای غیردولتی و سوق دادن بیشتر آنها باعث افزایش سطح استرسهای شغلی در این قشر گردیده است (۴). جکسون و روت نیز نشان دادند که در بین اعضای هیئتعلمی دانشگاهها، میزان استرس شغلی به دلیل اوارد استرس شغلی و بیماریهای جسمی و روانی بیشتری داشته افراد استرس شغلی و بیماریهای جسمی و روانی بیشتری داشته را تجربه میکنند (۵).

استرس شغلی با رضایت شغلی و عملکرد فرد رابط ه مستقیم داشته و یکی از مؤلفه های مؤثر بر سلامت، ایمنی و آسودگی فرد است (۶). در مطالعات متعدد صورت گرفته درزمینه تأثیر استرس شغلی بر سلامت روانی و رضایت شغلی، استرس شغلی بهعنوان یکی از مهم ترین عوامل به وجود آورنده ضایعات روانی و کاهش رضایت شغلی معرفی شده است که در اغلب این مطالعات استرس بهعنوان پاسخی که مستقیماً تحت تأثیر منابع فشارزا تجربه میشود، در نظر گرفته شده است؛ اما تأکید بر این مسئله اهمیت دارد که استرس همواره بهصورت مستقیم از منابع فشارزا ناشی نمی شود، بلکه نحوه ادراک فرد از استرس، در تجربه آن، نقش اساسی دارد چراکه بر اساس مطالعات صورت گرفته معلوم شده است که رویدادهای استرسزای مشابه، اثرات متفاوتی در افراد است که رویدادهای استرسزای مشابه، اثرات متفاوتی در افراد مختلف پدید می آورند از اینرو، این باور که متغیرهایی وجود دارند مختلف رابطه استرس را با بیماری و رضایت شغلی تعدیل میکنند،

یکی از متغیرهایی که در این زمینه توجه محققین را به خود جلب کرده است مفهوم خودکارآمدی ادراک شده است. مطالعات صورت گرفته در خصوص نقش خودکارآمدی در ادراک استرس نشان دادهاند که افراد برخوردار از سطح خودکارآمدی ادراکشده بالا، استرس کمتری را تجربه میکنند (۸). خودکارآمدی، جزء اصلی نظریه شناختی -اجتماعی میباشد که به باورها یا قضاوتهای فرد در خصوص تواناییهای خود در انجام وظایف و مسئولیتها اشاره دارد (۲).

به عقیده بندورا داشتن دانش، مهارتها و دستاوردهای قبلی، پیشبینی کنندههای مناسبی برای عملکرد آینده افراد نیستند،

در محیطهای دانشگاهی و بهداشتی، بالاتر از سایر محیطهاست (۳).

¹ National Institute for Occupational Safety and Health

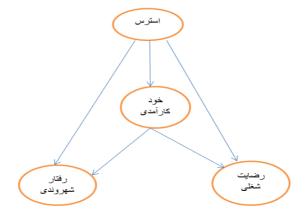
بلکه باور انسان درباره تواناییهای خود در انجام آنها بر چگونگی عملکرد او مؤثر است .درواقع، خودکارآمدی به احساس شایسـتگی در کنترل داشتن بر محیط خود تأکید دارد (۹).

بنابراین، منطقی به نظر می سد که نتیجه بگیریم عوامل فشارزا برای افرادی که شایستگی کمتری در انجام وظایف شغلی خود احساس میکنند، تهدیدآمیز باشد .زیرا چنین افرادی کمتر احتمال دارد که فکر کنند می توانند سطوح بالایی از عملکرد شغلی را على رغم حضور فشارزاهاى مربوط به شغل خويش، حفظ كنند (۷). نتایج بررسیهای چن و همکارانش؛ جکس و گیودناوز؛ جکس و بلیسی نشان میدهد که خودکارآمدی بالا، رابطه استرس شغلی با سلامت روانی و رضایت شغلی را تعدیل میکند (۱۱،۱۰،۷). همچنین بر اساس تحقیقات جرج و جانس نگرشهای شغلی بهطور مستقیم بر رفتارهای شهروندی سازمانی تأثیر میگذارند. کلیدیترین نگرشهای شغلی در حوزه پژوهشهای صنعتی و سازمانی رضایت شغلی و تعهد سازمانی هستند. رضایت شغلی بهعنوان حالت کلی عاطفی افراد که از ارزیابی تمام جنبههای شغل آنها نشأت می گیرد تعریف شده است (۱۲). محققان مختلفی مانند ارگان و همکارانش و اکفلت و کاتو بین نگرشهای شغلی و ازجمله رضايت شغلى با رفتار شهروندى سازماني رابطه مثبتي

گزارش کردهاند (۱۴،۱۳). پودساکف و همکارانش در پیشینه پژوهشهای انجامشده در حوزه مدیریت، طی فرا تحلیلی که انجام دادند، بین نگرشهای شغلی و رفتار شهروندی سازمانی رابطه مثبت گزار ش نمودهاند (۱۵). بر اساس میتوان گفت، کارکنانی که از شغل خود رضایت کافی دارند و به سازمان خود هم احساس تعلق و تعهد می کنند، تمایل بیشتری برای درگیر شدن در رفتارهای شهروندی از خودشان نشان میدهند. این ارتباط با احتمال زیاد تحت تأثیر فرایندهای مبادله اجتماعی در سازمان به وقوع می پیوندد. درواقع کارکنان به واسطه شرایط و اقدامات سازمان تا حد قابل توجهی به سطحی خاص از رضایت و تعهد (و سازمان تا حد قابل توجهی به سطحی خاص از رضایت و تعهد (و سازمان تا مد او ابرمیانگیزد تا در جهت و خلاف اهداف و علایت سازمان گام بردارند. در صورت بالا بودن نسبی رضایت و تعهد، سازمان آن از طریق رفتارهای شهروندی سازمانی نمود می یابد.

پررسی کر رابطه بین استرس شغلی با رفتار شهروندی سازمانی و رضایت شغلی اعضای هیئتعلمی دانشگاه علوم پزشکی ارومیه بپردازد.

مدل مفهومی پژوهش نیز بهصورت زیر ارائه میشود.



سؤالات و فرضیههای تحقیق:

سؤال اول پژوهشی: میزان احساس خودکارآمدی، رفتار شـهروندی سازمانی، رضایت و استرس شغلی اساتید در نمونه پژوهشی حاضـر در چه حدی است؟

فرضیه ۱: بین استرس شغلی اعضای هیئتعلمی دانشگاه علوم پزشکی ارومیه و خودکارآمدی شغلی آنان ارتباط معناداری وجود دارد.

فرضیه ۲: بین استرس شغلی اعضای هیئتعلمی دانشگاه علـوم پزشکی ارومیه و رفتار شهروندی سازمانی آنـان ارتبـاط معنـاداری وجود دارد.

فرضیه ۳: بین استرس شغلی اعضای هیئتعلمی دانشگاه علوم پزشکی ارومیه و رضایت شغلی آنان ارتباط معناداری وجود دارد. فرضیه ۴: بین خودکارآمدی شغلی اعضای هیئتعلمی دانشگاه علوم پزشکی ارومیه و رفتار شهروندی سازمانی آنان ارتباط معناداری وجود دارد.

مجله دانشکده پرستاری و مامایی ارومیه

فرضیه ۵: بین خودکارآمدی شغلی اعضای هیئتعلمی دانشگاه علوم پزشکی ارومیه و رضایت شغلی آنان ارتباط معناداری وجود دارد.

فرضیه ۶: متغیر خودکارآمدی شغلی در رابطه بین استرس و رفتار شهروندی اعضای هیئتعلمی دانشگاه علوم پزشکی ارومیه نقش تعدیلکنندگی دارد. فرضیه ۷: متغیر خودکارآمدی شغلی در رابطه بین استرس و رضایت اعضای هیئتعلمی دانشگاه علوم پزشکی ارومیه نقش تعدیلکنندگی دارد.

مواد و روشها

با توجه به اینکه مطالعه حاضر به بررسی نقش تعدیل کننده خودکارآمدی در رابطه بین استرس شغلی با رفتار شهروندی سازمانی و رضایت شغلی اعضای هیئتعلمی دانشگاه علوم پزشکی می پردازد، روش تحقیق با توجه به متغیرها و هدف آن توصیفی از نوع همبستگی می باشد. جامعه آماری مور دمطالعه در این پژوهش را کلیه اعضای هیئتعلمی دانشگاه علوم پزشکی دانشگاه ارومیه تشکیل می دهند که تعداد آنها ۲۴۵ نفر می باشد. روش نمونه گیری در این تحقیق، روش نمونه گیری تصادفی ساده می باشد. در این پژوهش برای تعیین حجم نمونه از جدول مورگان استفاده شده است. مطابق با جدول مذکور از بین جامعه ۲۴۵ نفری تعداد ۱۴۹ نفر نمونه باید انتخاب شود.

پرسشنامه خود کارآمدی شغلی: برای سنجش این متغیر از پرسشنامهای که توسط ماسلی و همکاران تهیه شده است و دارای ۵ سؤال میباشد و بر اساس مقیاس۵ درجهای لیکرت تنظیم گردیده استفاده شد (۱۶) و ضریب پایایی آن نیز در پرسشنامه معادل ۱۷۳۳ محاسبه گردید.

پرسشنامه رفتار شهروندی سازمانی: رفتار شهروندی سازمانی با استفاده از مقیاس OCB هوی و پالو که در سال ۲۰۰۴ ساخته شده است اندازه گیری شده است. ایـن پرسشـنامه دارای ۱۲ گویـه میباشد که با مقیاس ۵ درجهای لیکرت با گزینههای کاملاً موافقم،

موافقم، نظری ندارم، مخالفم و کاملاً موافقم به سنجش رفتار شهروندی سازمانی می پردازد. برای سنجش روایی این مقیاس هوی و پالو از تحلیل عاملی استفاده کردهاند. برای سنجش پایایی این ابزار از آلفای کرونباخ استفاده شده است. پایایی کلی این مقیاس۸۶درصد می باشد (۱۷). برای استفاده در ایران بعد از مراحل ترجمه، برای سنجش روایی این مقیاس ازنظر اساتید گروه علوم تربیتی استفاده شده و ۴ گویه به دلیل عدم مطابقت با فرهنگ و ساختار سیستم آموزشی کشور حذف شده است و درنهایت روایی آن مورد تائید واقع شد. ضریب پایایی (آلفای کرونباخ) پرسشنامه رفتار شهروندی سازمانی بعد از حذف چهار گویه ۱۹۷۴ می باشد.

پرسشنامه رضایت شغلی: رضایت شغلی در این تحقیق بهوسیله پرسشنامه رضایت شغلی برایفیلد و همکاران که در سال ۱۹۵۱ ساخته شده، اندازه گیری شده است. کافتسیوس و زامپتاکیس در تحقیقشان در سال ۲۰۰۹ پایایی این پرسشنامه را ۱۹۲۰ به دست آوردهاند (۱۸). ضریب پایایی آن در این پروهش ۱۲۵۰ محاسبه گردید.

پرسشنامه استرس شغلی: استرس شغلی با استفاده از یک ابزار ۶ سؤالی که توسط هاوس و ریزو تهیه شده است، اندازه گیری شده است. این ابزار با طیف لیکرت (۱= کاملاً مخالفم تا کاملاً موافقم = ۵) تنظیم شده است. پرسشنامه حاضر قبلاً توسط قاسمزاده و همکاران در جامعه آماری اعضای هیئتعلمی رواسازی شده است. مقدار آلفای کرونباخ برای این پرسشنامه در تحقیقات قبلی (بروکس، ۲۰۰۸؛ قاسمزاده، ۱۳۹۱) مورد تائید قرار گرفته است. در پژوهش قاسمزاده برای بررسی پایایی این پرسشنامه از ضریب آلفای کرونباخ استفاده گردید. همسانی درونی آن برای کل مقیاس آلفای کرونباخ استفاده گردید. همسانی درونی آن برای کل مقیاس محاسبه گردید (۱۹).

يافتهها

جدول شــماره ۱ یافتـههـای توصـیفی شـامل میـانگین و انحـراف استاندارد متغیرهای تحقیق را نشان میدهد.

انحراف معيار	میانگین	حداكثر	حداقل	فراوانی	متغير
Y/18·	47/90	۶٩	٣٠	178	سن
V/TAD	۱ • / • ۲	۲۹	١	13.	سابقه تدريس
18/088	۸1/08	۱۰۰	۲۵	149	خودکارآمدی*
17/071	89/20	۱۰۰	١٩	149	رفتار شهروندى
10/878	٧٨/٣۵	۱۰۰	۲۵	149	رضايت شغلي
22/812	44/19	94	•	149	استرس شغلى

جدول (۱): میانگین و انحراف استاندارد نمرات متغیرهای موردمطالعه

* حداقل و حداکثر نمره ممکن ۱۰۰-۰

اولین هدف مطالعه حاضر اندازه گیری میزان متغیرهای موردپژوهش در افراد موردمطالعه بود. متغیرهای موردپژوهش با طيف پاسخ گويهها از يک (كاملاً مخالفم) تا ينج (كاملاً موافقم) درجه بندی شده است. نمرات متغیرها در این یژوهش از ۱۰۰-۰ در نوسان بود. علاوه بر این میانگین و انحراف استاندارد متغیرهای فوق نيز محاسبه شدند. پاسخها، احساس نسبتاً قوى خودكار آمدى (۲/۵ انحراف استاندارد بالاتر از میانگین نمونه)، رضایت شغلی و رفتار شهروندی سازمانی را در فعالیتهای شغلی نشان میدهد. بر این اساس اساتید خود را دارای خودکارآمدی، رضایت شغلی و رفتار شهروندی سازمانی بالایی میدانند.

اندازه گیری سطح استرس شغلی اساتید دومین هدف پـژوهش حاضر بود. پرسشنامه شش سؤالی استرس با مقیاس نوع لیکرت از ١ (كاملاً مخالفم) تا ٥ (كاملاً موافقم) با طيف نمرات ممكن از ۱۰۰-۰۰ برای اندازه گیری استرس بکار گرفته شد. نمرات استرس در این پژوهش از ۹۴-۰ در نوسان بود، با میانگین نمرات ۴۴ (SD= ۲۲). یعنی نتایج فوق نشان میدهد که استرس شغلی اعضای هیئتعلمی طبق نظر خودشان پایین تر از میانگین میباشد. در جدول شماره ۲ همبستگی بین متغیرهای پژوهش در جدول (شماره ۵) ارائه شده است. چنان چه در جدول مشاهده می شود، ضریب همبستگی بین متغیرهای پژوهشی مثبت و معنادار میباشد.

	ىاى پژوھش	ضریب همبستگی بین متغیره	جدول (۲):	
				سازه
			١	استرس شغلي
		١	-•/\٩**	رفتار شهروندى
	١	•/۵۵۳**	-·/\ \ **	خود کارآمدی
١	•/۵٩**	•/٢۶٢**	-•/418**	رضایت شغلی

با توجه به جدول شماره ۲ ضریب همبستگی بین دو متغیر $P= \cdot/\cdot \tau$ و $r = -\cdot/1$ و $r = r - \cdot/1$ می باشد. لذا با ضریب اطمینان ۹۵درصد می توان گفت که فرض صفر رد شده و درنتیجه رابطه منفی معناداری بین دو متغیر استرس شغلی با خودکارآمدی وجود دارد. به عبارتی افزایش استرس در دانشگاه از طرف اعضای هیئتعلمی همـراه بـا کـاهش احساس خودکارآمدی شغلی از طرف آنها خواهد شد. با توجه به میزان همبستگی دو متغیر فوق ضریب تعیین برابر با ۳ درصد (R2=۳) میباشد. یعنی در پژوهش حاضر ۳ درصد از واریانس خودكارآمدى بهوسيله متغير مستقل استرس تبيين مىشود.

با توجه به جدول شماره ۲ ضریب همبستگی بین دو متغیر استرس شغلی با رفتار شهروندی سازمانی برابر با ۲۹-۰- r و P = 1/۰۲۸ میباشد. لذا با ضریب اطمینان ۹۵درصد میتوان گفت که فرض صفر رد شده و درنتیجه رابطه منفی معناداری بین دو متغیر استرس شغلی با رفتار شهروندی سازمانی وجود دارد. به عبارتی افزایش استرس در دانشگاه از طرف اعضای هیئتعلمی همراه با کاهش احساس رفتار شهروندی سازمانی از طرف آنها خواهد شد. با توجه به میزان همبستگی دو متغیر فوق ضریب تعیین برابر با ۴ درصد (R2 = ۴) میباشد. یعنی در پژوهش حاضر

۴ درصد از واریانس رفتار شهروندی سازمانی بهوسیله متغیر مستقل استرس تبيين ميشود.

با توجه به جدول شماره ۲ ضریب همبستگی بین دو متغیر استرس شغلی با رضایت شغلی برابر با ۲۹/۰۰۶ = r و ۲/۰۲۸ می باشد. لذا با ضریب اطمینان ۹۵ درصد می توان گفت که فرض صفر رد شده و درنتیجه رابطه منفی معناداری بین دو متغیر استرس شغلی با رضایت شغلی وجود دارد. به عبارتی افزایش استرس در دانشگاه از طرف اعضای هیئتعلمی همراه با کاهش رضایت شغلی از طرف آن ها خواهد شد. با توجه به میزان همبستگی دو متغیر فوق ضریب تعیین برابر با ۱۷ درصد (R2=1۷) میباشد. یعنی در پژوهش حاضر ۱۷ درصد از واریانس رضایت شغلی بهوسیله متغیر مستقل استرس تبیین میشود.

با توجه به جدول شماره ۲ ضریب همبستگی بین دو متغیر خودکارآمدی شغلی با رفتار شهروندی سازمانی برابر با r = ۰/۵۵۳ و P = ۰/۰۰۰ = میباشد. لذا با ضریب اطمینان ۹۵درصد می توان گفت که فرض صفر رد شده و درنتیجه رابطه معناداری بین دو متغیر خودکارآمدی شغلی با رفتار شهروندی سازمانی وجود دارد. به عبارتی افزایش احساس خودکارآمدی شغلی در دانشگاه از طرف اعضای هیئتعلمی همراه با افزایش رفتار شهروندی از طرف آنها

Downloaded from unmf.umsu.ac.ir on 2024-04-23

خواهد شد. با توجه به میزان همبستگی دو متغیر فوق ضریب تعیین برابر با ۳۰ درصد (R² =۳۰) میباشد. یعنی در پژوهش حاضر ۳۰ درصد از واریانس رفتار شهروندی بهوسیله متغیر خودکارآمدی شغلی تبیین میشود.

با توجه به جدول شماره ۲ ضریب همبستگی بین دو متغیر خودکارآمدی شغلی با رضایت شغلی برابر با ۲۶۲/۰۰ تو که فرض صفر رد شده و درنتیجه رابطه منفی معناداری بین دو که فرض صفر رد شده و درنتیجه رابطه منفی معناداری بین دو متغیر خودکارآمدی شغلی با رضایت شغلی وجود دارد. به عبارتی افزایش احساس خودکارآمدی شغلی در دانشگاه از طرف اعضای هیئتعلمی همراه با افزایش رضایت شغلی از طرف آنها خواهد شد. با توجه به میزان همبستگی دو متغیر فوق ضریب تعیین برابر با ۶ درصد ($R^2 = S$) میباشد. یعنی در پژوهش حاضر ۶ درصد از واریانس رضایت شغلی بهوسیله متغیر مستقل خودکارآمدی شغلی تبیین میشود.

فرضیه ۶: متغیر خودکارآمدی شغلی در رابطه بین استرس و رفتار شهروندی نقش تعدیل کنندگی دارد.

این فرضیه با استفاده از رگرسیون چندگانه و سلسله مراتبی مورد تحلیل قرار گرفت.

همان طور که اطلاعات جدول ۳ الف نشان میدهد، برای سنجش نقش تعدیل کننده متغیر خودکارآمدی شغلی، بر اساس دستورالعمل Baron و Kenny به صورت زیر عمل شد:

در گام اول نشان دادیم که استرس (متغیر پیشبین) پیش بینی کننده معنی داری برای رفتار شهروندی (متغیر ملاک) است. نتایج تحلیل رگرسیون چندگانه به شیوه همزمان

نشاندهنده نقش استرس در پیشبینی منفی رفتار شهروندی B = ۰/۱۹ و P = ۰/۱۰۹) اعضای هیئتعلمی بود. لذا شـرط اول واسطهای بودن برقرار است.

در گام دوم نشان دادیم که استرس (متغیر پیشبین) پیشبینی کننده معنیداری برای خودکارآمدی (متغیر تعدیل کننده) است. نتایج تحلیل رگرسیون چندگانه به شیوه همزمان نشاندهنده نقش استرس در پیشبینی منفی خودکارآمدی (۱۸/۰۰ = B و ۲۰۰/۰۰) اعضای هیئتعلمی بود. لذا ملاک دوم واسطهای بودن برقرار است.

در گام سوم نشان دادیم هنگامی که استرس (متغیر پیش بین) را کنت رل می کنیم، رابط به خودکار آمدی پیش بینی کننده معنی داری از رفتار شهروندی است. برای انجام این گام، از رفت ار شهروندی به عنوان متغیر وابسته و از دو متغیر استرس و خودکار آمدی به عنوان متغیرهای مستقل استفاده کرده و سپس ضریب شیب را برای خودکار آمدی محاسبه کردیم. ضریب شیب ۱۵۴ و ۰/۰۱ - P به دست آمد. پس سومین گام برای پی بردن به واسطه ای بودن نیز رضایت بخش است.

در گام آخر از تحلیل مشابه با گام قبل استفاده کردیم ولی در این مرحله ضریب شیب را برای متغیر استرس در نظر گرفتیم (با کنترل خودکارآمدی). اکنون ضریب با ۲۰۱۰- و ۲۵۲۰= P معنی دار نیست. بنابراین نتیجه می گیریم که خودکارآمدی نقش تعدیل کننده را در رابطه بین استرس و OCB ایفا می کند. پس فرضیه ما تائید می شود. (جداول ۳ الف و ب). به عبارتی خودکارآمدی بالا می تواند اثر استرس شغلی بر کاهش سطح OCB را کم کند.

خطای برآورد	R^2	R	سطح معنىدارى	میانگین مجذورات	df	مجموع مجذورات	شاخصها
۵/۲	۰/۳۱	۰/۵۵	./	VW1/V	١	١٨٣٩/٧	رگرسیون ۱
۵۱۱	۰/۳۲	·108	./	vr7/v	٢	119./4	رگرسیون ۲

۲. متغیر پیشبین: خودکارآمدی ۲- متغیرهای پیشبین: خودکارآمدی و استرس متغیر ملاک: OCB

جدول (۳ ب): شاخصهای آماری و ضرایب مربوط به نقش تعدیل کننده خودکارآمدی در رابطه بین استرس با OCB

خطای معیار	سطح معنىدارى	t	β	ضریب B	شاخصها
./. ۲۳	./	۶۱۶	-•/١٩	- • /٢ ١	۱ . استرس
./. ۲	·/۵۲	- 1/88	- • /• ۴	- • / • ۵	۲. استرس * خودکار آمدی

فرضیه ۲: متغیر خودکارآمدی شغلی در رابطه بین استرس و رضایت نقش تعدیل کنندگی دارد.

همان طور که اطلاعات جدول۴ (الف) نشان میدهد، برای سنجش نقش تعدیل کننده متغیر خودکارآمدی شغلی، بر اساس همان دستورالعمل بهصورت زیر عمل شد:

در گام اول نشان دادیم که استرس (متغیر پیشبین) پیش بینی کننده معنی داری برای رضایت (متغیر ملاک) است. نتایج تحلیل رگرسیون چندگانه به شیوه همزمان نشان دهنده نقش استرس در پیش بینی منفی رضایت (۲۹۱۶ -= B و۰۰/۰۰ = (P = ۱) اعضای هیئت علمی بود. لذا شرط اول واسطه ای بودن برقرار است.

در گام دوم نشان دادیم که استرس (متغیر پیشبین) پیش بینی کننده معنی داری برای خودکارآمدی (متغیر تعدیل کننده) است. نتایج تحلیل رگرسیون چندگانه به شیوه همزمان نشان دهنده نقش استرس در پیش بینی منفی خودکارآمدی (۱۸/۰۰- B و ۲۰۰/۰۰) اعضای هیئتعلمی بود. لذا ملاک دوم واسطهای بودن برقرار است.

در گام سوم نشان دادیم هنگامی که استرس (متغیر پیش بین) را کنترل می کنیم، رابط به خود کارآمدی پیش بینی کننده معنی داری از رضایت است. برای انجام این گام، از رضایت به عنوان متغیر وابسته و از دو متغیر استرس و خود کارآمدی به عنوان متغیرهای مستقل استفاده کرده و سپس ضریب شیب را برای خود کارآمدی محاسبه کردیم. ضریب شیب ۱۹۹/ و ۷۰/۰۰ P به دست آمد. پس سومین گام برای پی بردن به واسطه ای بودن نیز رضایت بخش است.

در گام آخر از تحلیل مشابه با گام قبل استفاده کردیم ولی در این مرحله ضریب شیب را برای متغیر استرس در نظر گرفتیم (با کنترل خودکارآمدی). اکنون ضریب با ۱۳۸۸- و ۱۰۰/۰۰ = P معنیدار است. بنابراین نتیجه می گیریم که خودکارآمدی نقش تعدیل کننده را در رابطه بین استرس و رضایت ایفا می کند. پس فرضیه ما تائید می شود. (جداول ۴ الف و ب). ضریب تأثیر ۱۴۲۰-به ۱۳۸۸-۰۰ کاهش یافت. به عبارتی خودکارآمدی بالا می تواند اثر استرس شغلی بر کاهش سطح رضایت شغلی را کم کند.

خطای برآورد	R^2	R	سطح معنىدارى	میانگین مجذورات	df	مجموع مجذورات	شاخصها
٣/۴	·/\Y	./419	./	~~~/ 7	١	<i>٣۶٣/</i> ٢	رگرسیون ۱
٣/٣	۰/۲۱	./49	•/• • •	719/4	۲	477/1	رگرسیون ۲

۲. متغیر پیشبین: خودکارآمدی ۲- متغیرهای پیشبین: خودکارآمدی و استرس

متغير ملاك: رضايت

ب مربوط به نقش تعدیل کننده خودکارآمدی در رابطه بین استرس با رضایت	جدول (۴ ب): شاخصهای آماری و ضرای

خطای معیار	سطح معنىدارى	t	β	ضریب B	شاخصها
./. ٧٣	•/• • •	- ۵/۵	/۴١۶	- •/۴٣٣	۱. استرس
•/• ٧٣	•/• • •	- ۵/ ۱	- •/٣٨٢	-•/٣٩٧	۲. استرس * خودکار آمدی

بحث و نتيجه گيرى

تجزیهوتحلیل دادهها نشان میدهد که با ضریب اطمینان ۹۵درصد رابطه منفی معناداری بین دو متغیر استرس شغلی با خودکارآمدی وجود دارد. به عبارتی افزایش استرس در دانشگاه از طرف اعضای هیئتعلمی همراه با کاهش احساس خودکارآمدی شغلی از طرف آنها خواهد شد. تأثیر مستقیم منابع استرس شغلی بر خود کارآمدی با دیدگاه بندورا در تبیین نقش این سازه هماهنگ است (۹). براین اساس اگر فرد بر این باور باشد که میتواند به گونهای مؤثر با فشارزاهای محیطی روبرو شود، دچار استرس و نگرانی نمیشود. همچنین این یافتهها با نتایج تحقیقات جکس و بلیز، ماتسویی و انگلاتکو و سیو اسپکتور، کوپر و همکاران

به نقل از گنجی و همکاران،۱۳۸۸) هماهنگ و همسو است (۱۱ ۲۰۰).

نتایج نشان داد که با ضریب اطمینان ۹۵درصد می توان گفت که رابطه منفی معناداری بین دو متغیر استرس شغلی با رفتار شهروندی سازمانی وجود دارد. به عبارتی افزایش استرس در دانشگاه از طرف اعضای هیئتعلمی همراه با کاهش احساس رفتار شهروندی سازمانی از طرف آنها خواهد شد. انصاری و همکارانش در تحقیق خودشان به این نتیجه رسیدند که رابطه مستقیم معنی داری بین استرس شغلی و رفتار شهروندی سازمانی وجود ندارد، اما استرس شغلی بر رفتار شهروندی سازمانی به چند طریق به صورتی غیر مستقیم، تأثیر گذار بوده است. اول از طریق رضایت

شغلی (با ضریب ۰/۱۳۷ -)، دوم از طریق تعهد سازمانی (با ضریب ۱۲۷ --) و سوم از طریق تأثیر ترکیبی بر رضایت شغلی و تعهد سازمانی (با ضریب ۰/۰۸۷ -) که اثر غیرمستقیمی برابر با ۱۳۵۱ را نشان میدهد (۲۱).

طبق اطلاعات بهدست آمده از تجزیه و تحلیل داده ها با ضریب اطمینان ۹۵ درصد می توان گفت رابط ه منفی معناداری بین دو متغیر استرس شغلی با رضایت شغلی وجود دارد. به عبارتی افزایش استرس در دانشگاه از طرف اعضای هیئت علمی همراه با کاهش رضایت شغلی از طرف آن ها خواهد شد. نتایج تحقیق انصاری و همکاران با این یافته هماهنگ و همسو می باشد، آن ها رابطه بین استرس و رضایت شغلی را منفی و برابر با ۸۳۸۰ - به دست آوردهاند (۲۱). همچنین این یافته با نتایج تحقیقات دیگر که درزمینه استرس انجام شده که حاکی از ارتباط معکوس بین استرس و رضایت شغلی بوده است، مطابقت دارد (۲۰).

با توجه به نتایج پژوهش حاضر رابطه معناداری بین دو متغیر خودکارآمدی شغلی با رفتـار شـهروندی سـازمانی وجـود دارد. بـه عبارتی افزایش احساس خودکارآمدی شغلی در دانشـگاه از طـرف اعضای هیئتعلمی همراه با افزایش رفتار شهروندی از طرف آنهـا خواهد شد.

تجزیهوتحلیل یافتهها نشان می دهد که با ضریب اطمینان ۹۵درصد می توان گفت رابطه منفی معناداری بین دو متغیر خودکارآمدی شغلی با رضایت شغلی وجود دارد. به عبارتی افزایش احساس خودکارآمدی شغلی در دانشگاه از طرف اعضای هیئتعلمی همراه با افزایش رضایت شغلی از طرف آنها خواهد شد. رزمی و نعمتی در تحقیق خودشان این یافته را تائید کردند و همبستگی بین خودکارآمدی شغلی و رضایت شعلی را ۱۵۷۰ به دست آورند (۲۲).

بر اساس تجزیه وتحلیل یافته ها نتیجه می گیریم که خودکار آمدی نقش تعدیل کننده را در رابطه بین استرس و OCB ایفا می کند. پس فرضیه ما تائید می شود (جداول ۳ الف و ب). به عبارتی خودکار آمدی بالا می تواند اثر استرس شغلی بر کاهش سطح OCB را کم کند. نتایج تحقیق رزمی و نعمتی همسو با این یافته می باشد (۲۲). هنگامی که افراد در معرض استرس هستند، آنهایی که در مواجهه با مشکلات خود را توانمند و کار آمد می دانند، تلاش های بیشتری برای مقابله و کنار آمدن با مشکلاتشان انجام می دهند ولی، افرادی که در رویارویی با می شوند و احساس افسردگی، اضطراب و ناامیدی می کنند. همچنین این یافته همسو با نتایج بررسی های جکس و همکارانش

سلامت روانی و رضایت شغلی کارکنان است (۱۰). شواهد حاکی از آن است که باورهای خود کارآمدی بالا، مانع از تأثیرات عوامل فشارزا میشوند و کارکرد سیستم ایمنی بدن را افزایش میدهند. نتایج نشاندهنده این است که خودکارآمدی نقش

تعدیل کننده را در رابطه بین استرس و رضایت ایفا می کند. پس فرضیه ما تائید می شود. (جداول ۴ الف و ب). به عبارتی خودکارآمدی بالا میتواند اثر استرس شغلی بر کاهش سطح رضایت شغلی را کم کند. این نتیجه با یافتههای حاصل از بررسیهای چانگ و جکس و همکاران و نعمتی و رزمی مطابقت دارد (۲۲،۱۰،۲۳). به عقیده بندورا خود کارآمدی عاملی تأثیرگذار بر چگونگی زندگی و سلامت روانی افراد بوده و آن را اساس عمل انسان میداند (۹).

در اجرای این تحقیق عوامل و متغیرهای زیادی چون نیازها، علایق، ویژگیهای شخصیتی اعضای هیئتعلمی و دیدگاههای فرهنگی، اجتماعی و سیاسی آنان، قواعد و مقررات موجود فرهنگ حاکم بر دانشگاه و جامعه میتوانند، تأثیرگذار باشند که از اختیار محقق خارج بوده و کنترل نشدهاند.

- محدود کردن ابزار سنجش و جمعآوری اطلاعات به پرسشنامه و استفاده نکردن از سایر روش های جمعآوری اطلاعات ازجمله مشاهده یا مصاحبه و؛ که میتوانست بر بار علمی تحقیق بیفزاید و اعتبار یافته های آن را افزایش دهد. - این پژوهش محدود به اعضای هیئتعلمی دانشگاه علوم

پزشکی استان آذربایجان غربی بوده و یافتههای آن قابل تعمیم به سایر دانشگاهها نیست.

یافتههای پژوهشی، نشان میدهد که لازم است مسئولین محترم دانشگاهی، برنامههای مدونی بـرای ارزیـابیهـای مـداوم از وضعیت استرس شغلی، رفتار شهروندی سازمانی و رضایت شغلی و عوامل مؤثر بر آن در اعضای هیئتعلمی دانشگاهها به عمل آورند.

با توجه به یافتههای تحقیق پیشنهاد می گردد رؤسای دانشگاهها زمینه را برای کاهش استرس شغلی (با توجه به همبستگی معنادار و منفی استرس شغلی با سایر متغیرهای تحقیق) و افزایش خودکارآمدی و رفتارهای شهروندی سازمانی برای اساتیدشان فراهم کنند.

برگزاری کـلاسهـا و کارگـاههـای آموزشـی کـافی متناسـب درزمینه افزایش و بروز خود کارآمدی و اصول رفتار شـهروندی در میان اعضاء هیئتعلمی دانشگاهها و مؤسسات آموزشی.

درمجموع یافتههای این پژوهش، نشان میدهد که برخلاف انتظارات و رسالت متصور بر این قشر جامعه که وظیفه تربیت اقشار تحصیل کرده و متخصصان آیندهساز کشور را بر عهده دارند، متأسفانه استرس شغلی موجود میتواند بر کیفیت فعالیت حرفهای استرسهای شغلی این قشر را بهوضوح نشان میدهد.

References:

- Seward JP .Occupational stress, In: LaDou J. editor.Current occupational & environmental medicine.4th ed. New York: MC Grow Hill; 2007.P.579-94.
- Selye H. The stress of life. 2nd ed. New York: Mc Grow-Hill; 1984.P. 185- 18.
- Cottrell S. Occupational stress and job satisfaction in mental health nursing: focused interventions through evidence-based assessment. J Psychiatr Ment Health Nurs 2001;8(2):157–64.
- Gillespie NA, Walsh M, Winefield AH, Dua J, Stough C. Occupational stress in universities: Staff perceptions of the causes, consequences and moderators of stress. Work & Stress 2001;15(1):53–72.
- Jackson LTB, Rothmann S. Occupational stress, organisational commitment, and ill health of educators in the North West Province. South African J Educ 2006; 26: 75–95.
- Soori H, Rahimi M, Mohseni H. Barrasi olgooie epidemiologice stresshaie shogsli dar modirane goroohe sanatie khodrosazi dar iran. Iran J Epidemiol 2006; 1(4): 41-50.(Persian)
- Chang-qin L, Oi-ling S, Cooper CL. Managers' occupational stress in China: The role of selfefficacy. Personality and Individual Differences 2005; 38(2): 269-578.
- Schaubroeck J, Merritt DE. Divergent effects of job control on coping with work stressors: the key role of self-efficacy. Academy Management 1997; 40(4): 738-54.
- Bandura A. A socio-cognitive view on shaping the future. Seoul. Korea: HK Mun Publishing; 1996.
- Jex SM, Gudanowski DM. Efficacy beliefs and work stress: an exploratory study. J Organizational Behav 1992; 3(5);509-17.

آنها تأثیر منفی برجای بگذارد و ایـن نکتـه لـزوم توجـه بیشـتر مسـئولان محتـرم بـر اتخـاذ تـدابیری مناسب جهـت کـاهش

- Jex SM, Bliese PD. Efficacy beliefs as a moderator of the impact of work-related stressors: A multilevel study. J Appl Psychol 1999; 84(3): 349-61.
- George JM, Jones GR. Organization spontaneity in context. United States: Human Performance; 1997.P.10.
- Organ DW, Konovsky M. Cognitive versus affective determinant of organizational citizenship behavior. J ApplPsychol 1989; 74(1): 157-64.
- Ackfeldt AL, Coote LV. A study of organizational citizenship behaviors in retail setting. J Business Res 2005; 58(2):151-9.
- Podsakoff PM, MacKenzie SB, Paine JB, Bachrach DG. Organizational Citizenship Behaviors: A Critical Review of the Theoretical and Empirical Literature and Suggestions for Future Research. J Manag 2000;26(3):513–63.
- Tima P. The relationship between accountability and job self-efficacy on organizational citizenship behavior and Rftarsyasy among faculty members in academic Branch 90-89. (Dissertation). Urmia: University of Urmia, college literature; 2011. (Persian)
- Hoy W, Dipaola M. Measuring organazationl citizenship of schools: The OCB Scale. J ohio state University 2004;1(2):1-10.
- Brayfield AH, Rothe HF. An index of job satisfaction. J Appl Psychol 1951; 35: 307-11.
- Gasemzadeh A. A Survey study of experimental fit scale of causal – structural model of organizational, individual, job and behavioral factors effective on the accountability behavior of academic members. a doctorial thesis. University of Urmia, college literature; 2012. (Persian)
- 20. Ghanji AM, Farahani MN. Relationship between stress and self-efficacy and life satisfaction in

Isfahan Gas Disaster relief, Research on Psychological Health 2008; 2(3):15-24. (Persian)

21. Ansary MA, Mirahmadi MR, Zabihzadeh K. Examine the relationship between job stress, job satisfaction, organizational commitment and organizational citizenship behavior. Journal Human Resource Management in the Oil Industry 2010; 4(13). (Persian)

22. Razmi SH, Nemati F. Moderating role of selfefficacy on the relationship between job stress and job satisfaction among mental health and Export Bank of Tabriz. Iran Occupat Health J 2011; 8(2). (Persian)

THE MODERATING ROLE OF SELF- EFFICACY IN RELATIONSHIP BETWEEN OCCUPATIONAL STRESS WITH ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR AND JOB SATISFACTION AMONG FACULTY MEMBERS OF URMIA UNIVERSITY OF MEDICAL SCIENCES

Zerat M¹*, Hassani M², Rashidi A³, Hadidi M⁴, Piri M⁵

Received: 13Feb, 2014; Accepted: 22 Apr, 2014

Abstract

Background & Aims: The aim of the present study was to examine the moderating role of selfefficacy in relationship between occupational stress with Organizational Citizenship Behavior and Job satisfaction among faculty members of Urmia University of Medical Sciences.

Materials & Methods : The statistical population of the study includes faculty members of Urmia University of Medical Sciences. The sample of the study consists of 149 selected through random sampling. The methodology used in this study is descriptive of correlation type. The date were collected through questionnaire consists of self- efficacy (Mallse, 2008), Hoy and Palao Organizational Citizenship Behavior(2004), Brayfield Job satisfaction(1951), Havs & Rezoo occupational stress (1972) questionnaire. The coefficient of reliability is in order: ./73, ./74, ./75, ./76. To analyze the data, the study uses some techniques such as decretive statistics, average, standard deviation, and some inferential statistics such as coefficient of correlation and T, F test, and analysis of variance.

Results: The results of the study indicates that there is significant and negative relationship between occupational stress with self- efficacy, Organizational Citizenship Behavior and Job satisfaction. There is significant relationship between self- efficacy with Organizational Citizenship Behavior and Job satisfaction. Meanwhile, self- efficacy in relationship between occupational stress, Organizational Citizenship Behavior and Job satisfaction have moderating role.

Conclusion: The research shows that the university officials should plan for ongoing evaluation of occupational stress, job satisfaction and organizational factors among faculty members of the university.

Keywords: Occupational stress, Organizational Citizenship Behavior, Self- efficacy and Job satisfaction

Address: Urmia University, Urmia, Iran, *Tel*: (+98)9141486124 *Email*: m_zeraat20@yahoo.com

¹*M.A in Educational Administration (Corresponding Author)*

² Associate professor of Urmia University

³ Assistant Professor of Urmia University of Medical Sciences

⁴(Parm. D)Drug Logestics Manager of Helth Deputy of Urmia University of Medical Sciences

⁵ Assistant Professor of Shahid Madani of Azarbaijan University